**Приложение № 3**

**Учёный совет факультета математики**

**протокол от 29.08.2017г. № 17/80**

**Предложения**

**факультета математики по процедурам привлечения и отбора**

**иностранных граждан в магистратуру**

Для успешной конкуренции с отечественными и зарубежными программами магистратуры за сильных абитуриентов необходимы следующие условия:

1. Перенос информационной кампании на более ранние сроки
2. Приоритетное выделение бесплатных мест программам фундаментальной направленности
3. Ранние гарантии зачисления

Ниже каждый из приведенных пунктов прокомментирован более подробно.

(1) Требуется перенос Дирекцией по связям с общественностью рекламной кампании магистратуры и аспирантуры с весны года поступления на октябрь предшествующего года. Таким образом, следующую информационную кампанию следует начинать в октябре 2017. Надеемся, что это условие найдет понимание со стороны Дирекции по связям с общественностью, т.к. не увеличивает объема работ.

(2) Рынок образовательных услуг в фундаментальных областях (таких как математика, физика, биология и т.п.) структурирован принципиально иначе, чем в прикладных областях (к которым относятся большинство магистерских программ НИУ ВШЭ). В то время как лучшие прикладные магистратуры мира дорого обходятся студентам, лучшие postgraduate programs мира в сфере фундаментальных наук предлагают студентам финансовые пакеты или по меньшей мере почти бесплатное обучение. Для привлечения в НИУ ВШЭ лучших абитуриентов важно учитывать разделение программ на прикладные и фундаментальные при распределении квот. Фундаментальные программы, в частности, программы факультета математики, не привлекут, за редкими исключениями, конкурентоспособных на международном уровне коммерческих абитуриентов. С другой стороны, такие программы должны как можно раньше предложить лучшим абитуриентам бесплатные места (квотные или за счет НИУ ВШЭ), пока те не получили или не приняли предложения международных вузов-конкурентов. Факультет математики просит учитывать эти обстоятельства при предварительном распределении квотных мест между программами. Мы также просим заранее предусмотреть возможность «overbooking», имея в виду, что не более половины разосланных офферов приводит к зачислению. На англоязычной программе «Математика» нам было бы важно иметь возможность выслать 10 офферов на бесплатные места, на русскоязычной программе «Математика и математическая физика» - 3 оффера.

(3) Ранние гарантии зачисления (осенью, предшествующей году приема). Это условие особенно важно, так как зарубежные ВУЗы начинают и заканчивают распределение бесплатных мест программ магистратуры очень рано и перехватывает большинство хороших абитуриентов. Например, в Кембридж дедлайн на мастера 15 марта https://www.maths.cam.ac.uk/part-iii-prospective, но дедлайн на tuition waiver (аналог наших квотных мест) – 6 декабря https://www.maths.cam.ac.uk/part-iii-prospective

Для выполнения условия (3) просим, помимо февральского и апрельского раундов приглашений, сделать декабрьский раунд приглашений для тех, кто подал на квоту уже в ноябре. Или в другой форме дать нам возможность уже в декабре гарантировать приглашение на квотные места сильным абитуриентам, подавшим заявку в ноябре.

Ниже следуют более частные, но важные замечания к процедуре приема иностранцев в магистратуру:

1. Для приглашенных студентов по состоянию на конец августа совершенно не ясны ни этапы подачи документов, ни их крайние сроки. Есть как минимум три конфликтующие реальности:

* страница <https://www.hse.ru/admissions/graduate-apply>, на которой все абитуриенты понимают таймлайн как утверждение, что 25 августа – крайний срок подачи всех документов. И по факту переписка про предоставление сканов документов продолжалась до середины августа.
* страница <https://www.hse.ru/admissions/feepaying2017>, которая никак не сообщается с первой, и на которой речь идет о 1 августа
* из реальной переписки:

From: Touseef Haider [mailto:maximatouseef501@gmail.com]

Sent: Friday, July 14, 2017 1:45 PM

To: Тиморин Владлен Анатольевич

Subject: RE: acceptance letter

...Ekaterina said that they will required documents by 1st July...

Важно

1. исправить все такие расхождения, чтобы было понятно, КАКОЙ документ к КАКОМУ времени КУДА должен предоставить абитуриент и
2. структурировать сайт international admissions так, чтобы в дереве страниц не было двух разных не сообщающихся между собой ветвей, посвященных одному и тому же.

2. Оказывается, что срок от приглашения второй волны квотников 1 мая до требования документов 1 июля недостаточен для прохождения бюрократических процедур. Из переписки с абитуриентом:

... The attestation process from Russian Embassy required the degree first to be attested from Ministry of Foreign Affairs, and Ministry required the attested Degree from Higher Education Commission, where I reached so far. I myself get very disappointed from this hectic long process. Ekaterina said that they will required documents by 1st July and I couldn't make it so far and it's 14th July and I have not think that I will even make documents ready in one more month...

Поэтому важно везде, где можно, на сайте и в переписке, предупреждать приглашенных абитуриентов, что процесс подготовки документов нужно начинать немедленно после 1 мая, т.к. он очень долгий; а также, не дожидаясь 1 мая, сразу начинать документооборот с кандидатами, которых факультеты рекомендовали раньше.

3. Важно четче распределить, кто в какой момент времени «ведет» абитуриента в переписке: до момента приглашения – факультет, а после – сотрудники, компетентные в вопросах вступительного документооборота (Центр международного студенческого рекрутинга?), ставя в копию представителей факультета.

В этом году ни то, ни другое не было выполнено: до середины июля мы не получали копии переписки с абитуриентами, а затем внезапно на совещании 10 июля инициатива была возвращена нам: мы получили доступ к таблице <https://docs.google.com/spreadsheets/d/1QospNIOoHNCDQJ_j2XKY8UNzPMxvRLMHHHdCKrVZY4M/edit#gid=0>, отражающей ход бумагооборота, и вынуждены были срочно входить в курс дела и вновь вступать в переписку с абитуриентами с целью модерации дальнейшего бумагооборота. Это не наши компетенции, и мы просим, чтобы в новом году Центр международного студенческого рекрутинга вел абитуриентов с момента их приглашения исключительно своими силами, без привлечения учебных офисов факультетов и руководства образовательных программ, держа их только в копии переписки на случай непредвиденных вопросов.